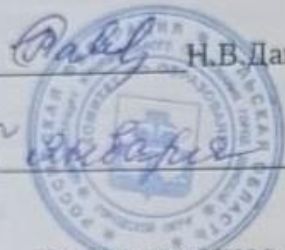


СОГЛАСОВАНО:

Заместитель председателя комитета по образованию
администрации муниципального образования город Донской



Н.В. Давыдова

«25 января» 2023 г.

РАССМОТРЕНО:

Советом Родителей обучающихся
МБОУДО «Дом детского творчества»

протокол № 2 от «16 января» 2023 г.

УТВЕРЖДЕНО:
Директор МБОУДО

«Дом детского творчества»



Н.Н. Кузнецова

Приказ от «25 января» 2023 г. № 10

ПРИНЯТО:

Педагогическим советом
МБОУДО «Дом детского творчества»

протокол № 3 от «13 января» 2023 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования
«Дом детского творчества»**

на 2023-2027 гг.

г. Донской

I. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества»

Наименование Программы развития	Программа развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» на 2023-2027 годы (далее - Программа развития)
Основание для разработки Программы развития	<p>Конституция Российской Федерации статья 67¹, согласно которой важнейшим приоритетом государственной политики Российской Федерации являются дети;</p> <ul style="list-style-type: none">- Национальная доктрина образования в Российской Федерации до 2025 года;- Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 19 декабря 2012 г. № 1666 "О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года";- Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 "О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации";- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р;- Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 г. № 326-р;- Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 г. № 3081-р;- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р;- паспорт национального проекта "Образование";- паспорт национального проекта "Культура";- Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 "О национальных целях

	<p>развития Российской Федерации на период до 2030 года";</p> <p>-Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 599 "О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки";</p> <p>- Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;</p> <p>- государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования";</p> <p>- государственная Программа Тульской области «Развитие образования Тульской области, утвержденной Постановлением Правительства Тульской области от 1 февраля 2019 года № 39 (с изменениями на 23 ноября 2022 г.).</p> <p>- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам (утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 29.08.2013 № 1008);</p> <p>- Устав МБОУДО «Дом детского творчества» и локальные акты, регулирующие деятельность учреждения.</p>
Заказчик Программы развития	Комитет по образованию администрации муниципального образования город Донской.
Разработчик Программы развития	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» (МБОУДО «Дом детского творчества»).
Цели Программы развития	Создание условий для самореализации и развития талантов детей, воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности
Задачи Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> ➤ обеспечение функционирования МБОУДО «Дом детского творчества» как открытой, динамично развивающейся системы, обеспечивающей доступность дополнительного образования и свободный доступ к информации о своей деятельности; ➤ совершенствование системы персонифицированного учета и персонифицированного финансирования в рамках целевой модели, в том числе выдача сертификатов персонифицированного финансирования независимо от места проживания, состояния

здоровья ребенка и уровня материальной обеспеченности семьи, а также оказание информационно-консультационной поддержки родителям (законным представителям) для получения детьми качественного дополнительного образования;

- обновление содержания и методов обучения при реализации дополнительных общеобразовательных программ на основе комплексного анализа доступности услуг в МО г.Донской, интересов и потребностей различных категорий детей (в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья); включение в дополнительные общеобразовательные программы по всем направленностям компонентов, обеспечивающих формирование функциональной грамотности и навыков, связанных с эмоциональным, физическим, интеллектуальным, духовным развитием человека, значимых для вхождения Российской Федерации в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования, для реализации приоритетных направлений научно-технологического развития страны;
- формирование единого открытого образовательного пространства дополнительного образования детей, развитие и расширение сотрудничества с учреждениями образования и культуры, в том числе развитие сетевых форм дополнительного образования на базе дошкольных образовательных учреждений;
- организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей российского общества и государства, а также формирование у детей и молодежи общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; расширение возможности для использования в образовательном и воспитательном процессе культурного и природного наследия народов России;
- вовлечение обучающихся в программы и мероприятия ранней профориентации, обеспечивающие ознакомление с современными профессиями и профессиями будущего, поддержку профессионального самоопределения;
- реализация современных образовательных моделей, обеспечивающих применение обучающимися полученных знаний и навыков в практической деятельности (волонтерство, социальные проекты, дискуссионные и проектно-исследовательские клубы и др.);
- совершенствование научно-методического и ресурсного обеспечения учреждения; внедрение современных учебно - методических комплексов, в том числе цифровых, по

	<p>всем направленностям дополнительного образования;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ развитие на уровне учреждения системы творческих конкурсов, фестивалей, учебно-исследовательских конференций, в которых принимают участие обучающиеся; ➤ создание условий для профессионального развития и самореализации управленческих и педагогических кадров дополнительного образования детей; развитие института наставничества в учреждении; ➤ обновление материально-технической базы учреждения за счет субсидий из муниципального бюджета и внебюджетных источников; создание условий для использования в работе цифровых сервисов и контента для образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, цифровых инструментов управления, в том числе оснащение учреждения современной компьютерной техникой и программным обеспечением отечественного производства.
<p>Сроки реализации Программы развития</p>	<p>2023-2027 гг.</p>
<p>Ожидаемые результаты Программы развития</p>	<p>В процессе реализации Программы развития ожидается достижение следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • увеличение охвата детей, проживающих на территории муниципального образования город Донской дополнительным образованием, предоставляемым МБОУДО «Дом детского творчества» и обеспечение доступности, равных возможностей детей в получении качественного дополнительного образования и образовательных услуг; • функционирование МБОУДО «Дом детского творчества» как открытой, динамично развивающейся системы, обеспечивающей доступность дополнительного образования и свободный доступ к информации о своей деятельности; • обеспечение условий для формирования общей культуры, укрепления здоровья, организации содержательного досуга детей, их ранней профориентации, профессионального самоопределения, решения задач социальной адаптации к жизни в обществе; • повышение воспитательного потенциала учреждения на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей российского общества и государства, а также формирование у детей и молодежи общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; обновление содержания и подходов к

	<p>реализации Программы воспитательной работы «Восхождение к личности»;</p> <ul style="list-style-type: none"> • соответствие образовательного процесса и качества образовательных услуг современным требованиям; • расширение образовательного пространства через сотрудничество с общеобразовательными учреждениями муниципального образования город Донской в рамках сетевого взаимодействия; • рост профессионального мастерства педагогических работников, увеличение доли педагогов, аттестованных на первую и высшую квалификационные категории; • повышение заинтересованности родителей (законных представителей) обучающихся в дополнительном образовании, предоставляемом МБОУДО «Дом детского творчества» и развитие их мотивации к взаимодействию с МБОУДО «Дом детского творчества» на основе добровольного сотрудничества; • развитие инфраструктуры учреждения, обновление и пополнение материально-технической базы в соответствии с современными требованиями к организации дополнительного образования детей.
<p>Исполнители основных мероприятий Программы развития</p>	<p>Коллектив МБОУДО «Дом детского творчества», участники образовательного процесса, социальные партнеры.</p>
<p>Источники финансирования Программы развития</p>	<p>- Субсидии из муниципального бюджета на финансирование муниципального задания МБОУДО «Дом детского творчества» на 2023- 2027 годы. - Иные бюджетные и внебюджетные источники.</p>

Информац Диссеминация педагогического опыта.

II. ионная справка

Учреждение является юридическим лицом, созданным и зарегистрированным в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Организационно-правовая форма Учреждения: муниципальное бюджетное учреждение.

Тип Учреждения: организация дополнительного образования.

Вид Учреждения: дом детского творчества

Юридический адрес Учреждения: 301760 Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Октябрьская, д.18.
Тел. 8(48746)5-56-68;

Фактические адреса Учреждения:

301760 Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Октябрьская, д.18. Тел. 8(48746)5-56-68

301792 Тульская область, г.Донской, мкр. Северо-Задонск, ул. Строительная, д.26. Тел. 8 (48746)7-18-78;

электронная почта don.DDT@tularegion.org;

адрес сайта <http://www.ddt1don.ucoz.ru>

МБОУДО «Дом детского творчества» (далее – Учреждение) создано в целях осуществления предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов государственной власти Тульской области и органов местного самоуправления муниципального образования город Донской в сфере дополнительного образования.

Предметом деятельности Учреждения является предоставление дополнительных образовательных услуг населению в интересах личности, общества, государства: реализация дополнительных общеобразовательных программ, организация досуга детей и проведение воспитательных мероприятий.

Основной вид деятельности Учреждения – дополнительное образование детей и взрослых.

Учреждение ведет образовательную деятельность на основании лицензии на осуществление образовательной деятельности № 0133/03390 от 16.11.2018 г.

Адреса мест осуществления образовательной деятельности в соответствии с лицензией:

1. Общеобразовательные учреждения – школы и центры образования:

1. 301760, Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Советская, д. 1 (МБОУ «СОШ № 1»);
2. 301767, Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Октябрьская, д. 96 (МБОУ «СОШ № 2»);
3. 301760, Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Заводская, д. 22 (МБОУ «СОШ № 3»);
4. 301790, Тульская область, г.Донской, мкр. Северо-Задонск, ул. Ленина, д. 30 (МБОУ «Центр образования № 4»);
5. 301790, Тульская область, г.Донской, мкр.Северо-Задонск, ул. Ленина, д. 7 (МБОУ «Центр образования № 4»);
6. 301790, Тульская область, г.Донской, мкр. Северо-Задонск, ул. Горького, д. 9 (МБОУ «СОШ № 5»);
7. 301761, Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Школьная, д. 2 (МБОУ «СОШ № 7»);
8. 301784, Тульская область, г.Донской, мкр. Руднев, ул. 10-й Армии, д.1 А (МБОУ «Центр образования № 3»);
9. 301782, Тульская область, г.Донской, мкр. Шахтерский, ул. Свердлова, д. 2а (МБОУ «Центр образования № 1»);
10. 301781, Тульская область, г.Донской, мкр. Комсомольский, ул. Школьная, д. 11 (МБОУ «СОШ № 11»);
11. 301760, Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Октябрьская, д. 28 (МБОУ «Центр образования № 2»);
12. 301766, Тульская область, г.Донской, мкр. Центральный, ул. Новая, д. 50 (МБОУ «Гимназия № 20»);
13. 301792, Тульская область, г.Донской, мкр. Северо-Задонск, ул. Вахрушева, д. 34 (МБОУ «СОШ № 13»);
14. 301770, Тульская область, г.Донской, мкр. Новоугольный, ул. Кирова, д. 12 (МБОУ «СОШ № 14»);
15. 301790, Тульская область, г.Донской, мкр. Северо-Задонск, ул. Тургенева, д.1 (МБОУ «ООШ № 15»).

2. Дошкольные образовательные учреждения

1. 301767, Тульская область, г. Донской, мкр. Центральный, ул. Западная, д.26;
2. 301770, Тульская обл., г. Донской, мкр. Новоугольный, ул. Индустриальная, д.11;
3. 301770, Тульская обл., г. Донской, мкр. Новоугольный, ул.8 Марта, д.10;
4. 301781, Тульская область, город Донской, микрорайон Комсомольский, улица Школьная, дом 24;
5. 301792, Тульская область, город Донской, микрорайон Северо-Задонск, улица Строительная, дом 29-а;
6. 301761, Тульская область, город Донской, микрорайон Центральный, улица Школьная, дом 1;
7. 301766, Тульская область, город Донской, микрорайон Центральный, улица Новая, дом 52;
8. 301760, Тульская область, г. Донской, микрорайон Центральный, ул. Заводская, д. 1д;
9. 301792, Тульская область, город Донской, микрорайон Северо-Задонск, улица Школьная, дом 41;
- 10.301760, Российская Федерация, Тульская область, город Донской, микрорайон Центральный, переулок Советский, дом 41;
- 11.Российская Федерация, индекс 301764, Тульская область, г. Донской, микрорайон Центральный, улица Metallистов, дом 4/27;
- 12.Российская Федерация, индекс 301790, Тульская область, город Донской, микрорайон Северо-Задонск, улица Тургенева, дом 5;
- 13.Российская Федерация, 301764, Тульская область, город Донской, микрорайон Центральный, улица Зеленая, дом 3;
- 14.Российская Федерация, 301760, Тульская область, город Донской, микрорайон Центральный, улица Заводская, дом 13а;
- 15.301792, Тульская область, город Донской, микрорайон Северо-Задонск, улица Школьная, дом 34;
- 16.Российская Федерация, индекс 301766, Тульская область, город Донской, микрорайон Центральный, улица Калинина, дом 29б;
- 17.301782, Тульская область, город Донской, микрорайон Шахтерский, улица Льва Толстого, дом 7;
- 18.301780, Россия, Тульская область, город Донской, микрорайон Подлесный,

19.улица Школьная, дом 6;

20.301784, Россия, Тульская область, город Донской, микрорайон Руднев, улица Маяковского, дом 13;

21.301790, Россия, Тульская область, город Донской, микрорайон Северо-Задонск, улица Вахрушева, дом 14.

Учреждение является некоммерческой образовательной организацией, финансирование деятельности которой осуществляется в рамках муниципального задания за счет бюджета МО город Донской, а также в рамках региональных Программ развития образования. Учреждение может оказывать физическим и (или) юридическим лицам платные образовательные услуги, а также осуществлять иную приносящую доход деятельность, не противоречащую уставным целям и задачам Учреждения. Доходы Учреждения от предоставления платных дополнительных образовательных услуг поступают Учреждению в самостоятельное распоряжение и используются им для достижения целей, ради которых оно создано.

III. Анализ состояния и перспективы развития учреждения

Дополнительное образование в учреждении осуществляется на основе добровольного выбора детей (семей) в соответствии с их интересами и потребностями. В сравнении с организациями основного образования, Учреждение потенциально обладает следующими преимуществами:

- свобода выбора дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих) программ (далее – ДОП);
- широкий спектр видов деятельности (форм активности), позволяющий осуществлять выбор, исходя из собственных интересов и способностей;
- предоставление возможностей для саморегулирования активности и самоорганизации (индивидуальной и групповой), для проявления инициативы, индивидуальности и творчества;
- гибкость и вариативность ДОП;
- возможности для приобретения социального опыта, опыта практической деятельности;
- возможности разновозрастного взаимодействия.

Анализ деятельности Учреждения за предшествующий период с 2019 по 2022 год показывает положительную динамику развития системы дополнительного образования. К числу сильных сторон следует отнести достаточно высокую теоретическую и практическую подготовку педагогов, положительный опыт осуществления

инновационных преобразований в учебно-воспитательном процессе, благоприятный нравственно-психологический климат в коллективе, хороший уровень образовательной подготовки воспитанников. Наблюдается стабильный рост не только количественных, но и качественных показателей. Значительно обогатился теоретический и методический арсенал педагогического коллектива, деятельность которого стала более целенаправленной, системной, наукоемкой благодаря средствам информационно-коммуникационных технологий образования. Отмечается удовлетворенность образовательным процессом со стороны обучающихся, их родителей (законных представителей) и педагогов, что подтверждается положительными отзывами и востребованностью оказываемых услуг. Образовательная деятельность Учреждения характеризуется целостностью, стабильностью и устойчивым развитием. Содержание дополнительных образовательных программ обеспечивает соответствие предлагаемых образовательных услуг запросу населения.

В Учреждении работают квалифицированные кадры, многие имеют отраслевые награды, аттестованы на высшую и первую квалификационную категории, своевременно проходят курсы повышения квалификации по актуальным программам в сфере дополнительного образования. В МБОУДО «Дом детского творчества» в период с 2021 по 2022 гг. в соответствии с Программой развития реализован комплекс мероприятий по развитию дополнительного образования детей. В соответствии с целью и задачами Программы развития модель образовательного пространства учреждения в настоящее время обеспечивает доступность и качество дополнительного образования, реализующего право каждого ребенка на полноценное развитие, воспитание, образование, как основы успешной социализации и самореализации личности. Сегодня МБОУДО «Дом детского творчества» представляет собой открытую, динамично развивающуюся систему, обеспечивающую доступность дополнительного образования и свободный доступ к информации о своей деятельности. В учреждении созданы условия для формирования общей культуры, сбережения и укрепления здоровья, организации содержательного досуга детей, их профессионального самоопределения, успешно решаются задачи социальной адаптации к жизни в обществе. Образовательный процесс и качество образовательных услуг соответствуют современным требованиям. К основным результатам реализации Программы развития МБОУДО «Дом детского творчества» в период 2019-2022 гг. относятся:

- расширение образовательного пространства через сотрудничество с общеобразовательными учреждениями муниципального образования город Донской в рамках сетевого взаимодействия;

- обеспечение доступности, равных возможностей детей в получении качественного дополнительного образования и образовательных услуг;
- внедрена система выявления, развития и адресной поддержки одаренных детей;
- создана современная образовательная культурно-пространственная среда, способствующая развитию личности ребенка;
- наблюдается рост профессионального мастерства педагогических работников и увеличение доли педагогов, прошедших процедуру аттестации на первую и высшую квалификационные категории;
- стабильное функционирование службы мониторинга и системы управления качеством дополнительного образования обеспечивается постоянным контролем со стороны администрации учреждения;
- расширены возможности для обучающихся, их родителей (законных представителей) и педагогических работников для участия в конкурсном движении – значительно возросло количество участников конкурсных мероприятий различного уровня, многие из которых достигают высоких результатов;
- возросла заинтересованность родителей (законных представителей) обучающихся и развитие их мотивации к взаимодействию с МБОУДО «Дом детского творчества» на основе добровольного сотрудничества;
- обновлена и дополнена нормативно-правовая база МБОУДО «Дом детского творчества», все локальные акты соответствуют действующему законодательству.

Но в настоящее время наряду с положительными переменами имеются и отрицательные тенденции относительно кадрового и материально-технического компонентов ресурсного обеспечения образовательного процесса. По-прежнему имеется вакансия по должности «педагог дополнительного образования», а также к основным недостаткам функционирования МБОУДО «Дом детского творчества» следует отнести недостаточный уровень охвата детей дополнительным образованием по отношению к предыдущему периоду 2019-2022 гг.

ГОД	2019	2020	2021	2022	2023
Кол-во обучающихся	1579	1593	1253	1227	1366
Кол-во детей	1271	1243	980	931	904

Основной причиной падения уровня охвата детей дополнительным образованием в учреждении, прежде всего, является «кадровый голод» - недостаточное кадровое обеспечение педагогами дополнительного образования, а также ограниченные возможности по привлечению педагогов на условиях внешнего совместительства по причине их большой загруженности по основному месту работы. Косвенной причиной также могут служить вновь созданные в иных образовательных организациях, а также частных (коммерческих) детских развивающих центрах, условия для дополнительного образования детей, в пользу которых дети и их родители (законные представители) делают свой выбор. Еще одной немаловажной причиной недостаточного охвата детей дополнительным образованием следует считать материально-техническую базу, требующую обновления и пополнения, приведения в соответствие с современными требованиями к дополнительному образованию детей. Несоответствие темпа обновления материально-технической базы темпам развития науки, техники, культуры, спорта, экономики, технологий и социальной сферы, связанное с ограниченным, а порой совершенно отсутствующим финансированием не делают дополнительное образование более привлекательным для социума. Современная высокотехнологичная инфраструктура дополнительного образования детей технической и естественно-научной направленностей, позволяющая ежегодно вовлекать в свою деятельность все больше и больше детей может активно развиваться только при государственной (муниципальной) поддержке. В свою очередь, данная проблема отрицательно влияет на достижение целевых показателей развития дополнительного образования детей и не только на охват несовершеннолетних дополнительным образованием, но и на их раннюю профориентацию, создание гармоничной образовательной среды с опорой на достижения науки и техники, неэффективное использование потенциала дополнительного образования в формировании у обучающихся функциональной грамотности и компетентностей, связанных с эмоциональным, физическим, интеллектуальным, духовным развитием человека, значимых для вхождения Российской Федерации в десятку ведущих стран мира по качеству общего образования, для реализации приоритетных направлений научно-технологического развития страны. Приходится признать, что в настоящее время материально-техническая база учреждения оставляет желать лучшего и не может полностью удовлетворить запросы социума в реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей. Поэтому «львиная доля» ДОП, реализуемых в учреждении, по-прежнему относится к художественной и социально-гуманитарной направленностям. Данная проблема может быть решена только при условии достаточного планомерного финансирования учреждения.

Образовательная деятельность Учреждения основана на реализации дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих) программ и организации воспитательных мероприятий во внеучебное время. В настоящее время в Учреждение зачислено 904 ребенка (1366 обучающихся), из них 600 обучаются на основе ПИН(С). По учебному плану реализуется 79 ДОП, из них 44 имеют художественную направленность, 19 социально-гуманитарную направленность, 9 физкультурно-спортивную направленность, 6 техническую направленность, 1 туристско-краеведческую направленность. Обучающиеся имеют возможность участвовать в конкурсных мероприятиях, фестивалях, спортивных соревнованиях на различном уровне и достигают высоких результатов. С каждым годом число победителей и призеров возрастает. Данные об образовательной деятельности Учреждения, особенностях контингента и достижениях обучающихся, кадровом и материально-техническом ресурсном обеспечении ежегодно публикуются на официальном сайте МБОУДО «Дом детского творчества» в отчете о самообследовании ОУ.

Программа развития МБОУДО «Дом детского творчества» на 2023-2027 годы призвана обеспечить дальнейшее совершенствование и развитие учреждения исходя из реальных педагогических возможностей коллектива, кадровых, организационных и материально-технических ресурсов. Реализация Программы развития осуществляется при соответствующем финансовом обеспечении за счет бюджета муниципального образования г. Донской и внебюджетных источников финансирования (доходы от предоставления платных услуг и спонсорская (благотворительная) помощь).

Программа развития направлена на определение приоритетных целей, задач, форм и механизмов развития дополнительного образования детей в Муниципальном бюджетном образовательном учреждении дополнительного образования «Дом детского творчества» в период с 2023 по 2027 гг. В основе Концепции Программы развития МБОУДО «Дом детского творчества» детей воплощение в жизнь миссии дополнительного образования как социокультурной практики развития мотивации подрастающих поколений к познанию, творчеству, труду и спорту, превращение феномена дополнительного образования в подлинный системный интегратор открытого вариативного образования, обеспечивающего конкурентоспособность личности, общества и государства.

В информационном обществе XXI века образованность - это способность человека к самореализации в широком диапазоне разнообразных видов деятельности. Это гибкость мышления, разнообразие мотивов к труду и способов их реализации, позволяющих выбирать профессию и выстраивать профессиональную деятельность как карьеру. Это наличие универсальных способностей и готовность к обучению и общению, к гражданскому выбору,

умение вести здоровый образ жизни. В современной России ведущим направлением образовательных организаций всех типов и видов необходимо считать патриотическое воспитание подрастающего поколения. Необходимо формировать у детей и молодежи ценностные ориентации, качества, нормы поведения гражданина и патриота России. Воспитывая патриотизм мы укрепляем в детях любовь к Родине, формируем чувство ответственности за ее могущество и независимость, в результате чего развивается благородство и достоинство личности.

Базовыми ценностями коллектива Учреждения являются:

- ребенок, его личность, его интересы и потребности;
- семья как основа формирования и развития личности ребенка;
- педагог как личность, являющаяся основным носителем образования, культуры, любви и уважения к ребенку;
- коллектив единомышленников, как основное условие существования и развития учреждения дополнительного образования.

Дополнительное образование на основе свободного выбора ребенка, рассматривается и как процесс, и как результат. Как процесс — это обучение, социализация и организация жизнедеятельности, не имеющие ограничений по срокам, фиксированных границ завершения. Как результат — это достижение функциональной грамотности человека в широком смысле, т.е. его готовности к жизни в обществе, личностное самоопределение, обладание ключевыми компетенциями личности соответственно возрасту.

Реализация компетентного подхода как совокупности общих принципов определения целей образования, отбора содержания, организации образовательного процесса и оценки образовательных результатов. Развитие ребенка (его адаптация, социализация и индивидуализация) находится в тесной взаимосвязи со степенью дифференциации и интеграции его образовательной деятельности, которая зависит в свою очередь от меры разнообразия и оснащенности образовательной среды учреждения: его информационно-предметной, социальной составляющей и внешних связей.

Устойчивое развитие Учреждения основывается на создании многообразия возможностей и постоянном обновлении содержания и форм образования, внедрение инновационных технологий в образовательный процесс, определение перспективы развития учреждения.

**IV . План мероприятий по реализации Программы развития
МБОУДО «Дом детского творчества»
на 2023 -2027 гг.**

Задачи Программы развития	Содержание деятельности/мероприятие	Срок реализации	Результат деятельности/итоговый документ	Ответственные исполнители
<p style="text-align: center;">Обеспечение функционирования МБОУДО «Дом детского творчества» в режиме развития</p>	<p>Планирование и осуществление работы Учреждения в соответствии с Программой развития. Мониторинг реализации Программы развития, представление результатов работы на Педагогическом совете, Совете Родителей, в СМИ и на официальном сайте ОУ</p>	<p>2023-2027</p>	<p style="text-align: center;">Планы работы Учреждения на учебный год.</p> <p style="text-align: center;">Отчет о самообследовании Учреждения</p>	<p style="text-align: center;">Директор, заместители директора по УВР, заместитель директора по АХР, методисты, педагоги-организаторы, социальные педагоги, педагог-психолог, Педагоги дополнительного образования</p>
<p style="text-align: center;">Совершенствование системы персонифицированного учета и персонифицированного финансирования в рамках целевой модели</p>	<p>Информационно-просветительская работа с родителями (законными представителями)</p>		<p style="text-align: center;">Доля обучающихся, имеющих сертификаты ПИН(С): - 90% всех детей</p>	

	<p>несовершеннолетних о персонифицированном финансировании дополнительного образования.</p> <p>Выдача сертификатов персонифицированного финансирования независимо от места проживания, состояния здоровья ребенка и уровня материальной обеспеченности семьи, а также оказание информационно-консультационной поддержки родителям (законным представителям) для получения детьми качественного дополнительного образования</p>	2023-2024	первого года обучения	
		2024-2025	- 90% детей первого и второго годов обучения	
		2025-2026	- 90% детей первого, второго и третьего годов обучения	
		2026-2027	- 90% детей первого, второго, третьего и четвертого годов обучения	
		Декабрь 2027 г.	- 90% детей первого, второго, третьего, четвертого и пятого годов обучения	

<p>Обновление содержания и методов обучения при реализации дополнительных общеобразовательных программ на основе комплексного анализа доступности услуг в МО г.Донской, интересов и потребностей различных категорий детей (в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья)</p>	<p>Проведение социально-педагогических исследований (опросов, анкетирования) с целью изучения социального заказа в адрес учреждения по разработке и внедрению новых ДОП.</p> <p>Развитие партнерских отношений и сотрудничества с ОУ города, привлечение квалифицированных кадров к работе в Учреждении на условиях совместительства.</p> <p>Совершенствование и обновление содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования детей,</p>	<p>ЕЖЕГОДНО 2023-2027</p>	<p>Анализ результатов СПИ; положительная динамика внедрения новых ДОП, разработанных на основе комплексного анализа доступности дополнительного образования , в том числе для детей-инвалидов и детей с ОВЗ</p> <p>Расширение спектра реализуемых ДОП, реализуемых на базе ОУ и ДОУ, увеличение количества обучающихся.</p> <p>Рецензии на ДОП, протоколы ПС и МО.</p> <p>Соответствие содержания ДОП</p>	<p>Директор, заместители директора по УВР, педагоги дополнительного образования, специалисты методической службы и педагоги дополнительного образования</p>
---	---	-------------------------------	---	---

	<p>включение в дополнительные общеобразовательные программы по всем направленностям компонентов, обеспечивающих формирование функциональной грамотности и навыков, связанных с эмоциональным, физическим, интеллектуальным, духовным развитием человека, значимых для вхождения Российской Федерации в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования, для реализации приоритетных направлений научно-технологического развития страны. Обеспечение организационного,</p>		<p>социальному заказу и современным требованиям к дополнительному образованию. Повышение качества дополнительного образования</p>	
--	---	--	---	--

	<p>методического, консультационного и экспертного</p> <p>Сопровождения разработки содержания ДОП в соответствии с основными направлениями модернизации Российского образования</p> <p>Анализ и рецензирование реализуемых в Учреждении ДОП, выработка предложений и рекомендаций по их совершенствованию.</p> <p>Рассмотрение проблемных вопросов на Педагогическом совете и Методических объединениях</p>			
--	--	--	--	--

<p>Формирование единого открытого образовательного пространства дополнительного образования детей на уровне МО город Донской</p>	<p>Развитие и расширение сотрудничества с учреждениями образования и культуры, в том числе развитие сетевых форм дополнительного образования на базе дошкольных образовательных учреждений</p>	<p>2024-2027</p>	<p>Реализация ДОП на базе ОУ и ДОУ на договорной основе.</p> <p>Положительная динамика по охвату детей дополнительным образованием, предоставляемым учреждением</p>	
<p>Организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей российского общества и государства, а также формирование у детей и молодежи общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности</p>	<p>Расширение возможности для использования в образовательном и воспитательном процессе культурного и природного наследия народов России.</p> <p>Анализ и корректировка Программы воспитательной работы «Восхождение</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Расширение спектра воспитательных мероприятий, увеличение количества мероприятий и их участников.</p> <p>Развитие экскурсионной деятельности – увеличение количества участников</p>	<p>Заместители директора по УВР, педагоги дополнительного образования, специалисты методической службы и педагоги дополнительного образования</p>

	<p>к личности» (ПВР), обновление и реализация ПВР . Совершенствование деятельности Музея «Судьба человека» по организации экскурсий для детей, включая экскурсии по историко-культурной, научно-образовательной и патриотической тематике.</p>		<p>различных экскурсий. Обновление содержания воспитательной работы, в приоритете которой патриотическое и экологическое воспитание детей</p>	
<p>Вовлечение обучающихся в программы и мероприятия ранней профориентации, обеспечивающие ознакомление с современными профессиями и профессиями будущего, поддержку профессионального самоопределения</p>	<p>Разработка и внедрение инновационных подходов к ранней профориентации обучающихся. Проведение мероприятий и реализация спецпроектов, направленных на ознакомление детей с миром профессий.</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Положительная динамика на основе социально-педагогических исследований в детском коллективе. Увеличение доли мероприятий, направленных на раннюю профориентацию детей</p>	<p>Заместители директора по УВР, методисты, педагоги-организаторы, социальный педагог, педагоги дополнительного образования</p>

	<p>Методическое сопровождение профориентационной деятельности педагогов.</p> <p>Мотивирование (в том числе материальное стимулирование) педагогов дополнительного образования к деятельности по профориентации обучающихся.</p> <p>Проведение социально-педагогических исследований в целях выявления уровня осведомленности обучающихся о современных профессиях и профессиях будущего.</p>			
<p>Реализация современных образовательных моделей, обеспечивающих применение</p>	<p>Участие в волонтерском проекте «Близкие люди» на уровне МО г.</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Увеличение числа детей среднего и старшего школьного возраста,</p>	<p>Заместители директора по УВР, методисты, педагоги-</p>

<p>обучающимися полученных знаний и навыков в практической деятельности (волонтерство, социальные проекты, дискуссионные и проектно- исследовательские клубы и др.)</p>	<p>Донской. Реализация практико- ориентированных социальных проектов, в том числе экологических (сбор макулатуры, пластиковых крышек, сбор отработанных элементов питания с последующей доставкой для утилизации в уполномоченную организацию). Организация учебно- исследовательских конференций.</p>		<p>вовлеченных в социально значимую практическую деятельность</p>	<p>организаторы</p>
<p>Создание условий для профессионального развития и самореализации управленческих и педагогических кадров, повышения профессионального мастерства работников и обеспечение условий для повышения квалификации</p>	<p>Развитие института наставничества в учреждении. Принятие мер по обеспечению деятельности Учреждения квалифицированными кадрами, в том числе стимулирование</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Документы: Положение о стимулирующих и компенсационных выплатах; Сведения о кадровом составе, ежегодно предоставляемые в комитет по образованию</p>	<p>Директор, заместители директора по УВР, заместитель директора по АХР</p>

<p>и/или профессиональной переподготовки педагогических кадров</p>	<p>педагогических работников к освоению новых программ повышения квалификации и/или профессиональной переподготовки с целью расширения спектра дополнительных образовательных услуг. Совершенствование научно-методического и ресурсного обеспечения учреждения; внедрение современных учебно - методических комплексов, в том числе цифровых, по всем направлениям дополнительного образования</p>		<p>администрации МО г.Донской. Приказы об установлении соответствия занимаемой должности, протоколы заседаний комиссии по аттестации работников учреждения на СЗД. Сведения о диссеминации педагогического опыта. Результаты опросов и анкетирования участников ОП. РЕЗУЛЬТАТЫ: Обеспечение деятельности Учреждения по всем направлениям, расширение диапазона образовательных</p>	
--	---	--	---	--

			<p>услуг, соответственно, увеличение охвата детей дополнительным образованием. Увеличение доли педагогических работников, имеющих 1 и высшую квалификационные категории. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических работников. Повышение эффективности ОП. Высокая удовлетворенность потребителей и заказчиков дополнительных образовательных услуг качеством</p>	
--	--	--	---	--

			дополнительного образования и условиями, созданными в Учреждении по	
Создание условий для мотивации педагогических работников участию в конкурсном движении, в том числе на уровне учреждения	Организация и проведение Конкурсов профессионального мастерства для ПДО на уровне учреждения	2023-2027	Положение о Конкурсе. Укрепление положительного имиджа Учреждения. Демонстрация педагогическому сообществу успехов и уровня профмастерства педагогических работников дополнительного образования	Директор, заместители директора по УВР, методисты
Создание условий для мотивации всех участников образовательных отношений к участию в конкурсном движении, в том числе на уровне учреждения	Создание системы поощрений активных участников конкурсного движения среди обучающихся ДТО/ДСО	2025-2026	Локальный акт. Положения о конкурсных мероприятиях, приказы по учреждению.	Директор, заместители директора по УВР, методисты, педагог-психолог

	<p>Развитие на уровне учреждения системы творческих конкурсов, фестивалей, учебно-исследовательских конференций, в которых принимают участие обучающиеся</p>		<p>Увеличение количества участников конкурсного движения и достижение положительной динамики по количеству победителей и призеров мероприятий различного уровня</p>	
<p>Обновление и пополнение материально-технической базы учреждения</p>	<p>Разработка планов и реализация мер по обновлению и укреплению материально-технической базы Учреждения (включая капитальный и косметические ремонты, приобретение мебели, нового учебного оборудования, в т.ч. интерактивного, компьютеров,</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Планы мероприятий по укреплению МТБ, отчеты об их исполнении. Обеспечение в Учреждении условий, соответствующих действующим СанПиН, правилам и нормам пожарной безопасности, нормам охраны труда и</p>	<p>Директор, заместители директора по УВР, заместитель директора по АХР</p>

	<p>ноутбуков, полную замену системы освещения и модернизацию АПС).</p> <p>создание условий для использования в работе цифровых сервисов и контента для образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, цифровых инструментов управления, в том числе оснащение учреждения современной компьютерной техникой и программным обеспечением отечественного производства.</p> <p>Создание и пополнение электронной</p>		<p>антитеррористической защищенности.</p> <p>Обеспечение всех педагогических работников персональными компьютерами или ноутбуками.</p> <p>Обеспечение учебных кабинетов новой ученической мебелью, техническими средствами обучения.</p> <p>Повышение качества дополнительного образования.</p> <p>Соответствие оснащенности учреждения современным стандартам и требованиям, обеспечение бесперебойной</p>	
--	---	--	---	--

	медиатеки учреждения по основным направлениям деятельности Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг по запросу социума		работы по всем направлениям деятельности учреждения, оперативное предоставление информации в вышестоящие организации.	
--	--	--	---	--

V. Управление процессом реализации Программы развития

Координатором Программы развития являются администрация Учреждения в лице директора и его заместителей и Педагогический совет. Совет Родителей обучающихся Учреждения наделен полномочиями рассмотрения и согласования отдельных нормативно-правовых локальных актов, затрагивающих права обучающихся, а также может вносить предложения в ходе реализации Программы развития по ее совершенствованию и контролировать выполнение плана мероприятий.

Администрация учреждения в лице директора и его заместителей:

- разрабатывает и утверждает в пределах своих полномочий нормативные правовые акты, необходимые для реализации Программы развития;
- разрабатывает и утверждает отчет о самообследовании Учреждения и информирует участников Программы развития о ходе ее реализации и результатах;
- разрабатывает ежегодно планы по всем направлениям деятельности Учреждения в контексте Программы развития, уточняет затраты по программным мероприятиям, а также механизм реализации Программы развития;
- разрабатывает перечень целевых показателей для контроля хода реализации Программы развития;

- несет ответственность за своевременную и качественную подготовку и реализацию Программы развития, обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на ее реализацию;
- организует информационное сопровождение в целях управления реализацией Программы развития и контроля хода программных мероприятий;
- осуществляет координацию деятельности исполнителей по подготовке и реализации программных мероприятий, а также по анализу и рациональному использованию средств бюджета и средств внебюджетных источников;
- утверждает механизм управления Программой развития.

Ключевые принципы управления процессом реализации Программы развития:

- обеспечение нормативного, методического и информационного единства;
- соответствие целей и задач ресурсному обеспечению;
- наличие системы критериев и показателей, их непрерывного мониторинга;
- принятие управленческих решений на основе объективной и исчерпывающей информации;
- сочетание административных механизмов, моральных и материальных стимулов для эффективной реализации Программы развития на всех уровнях.

Система организации контроля выполнения:

- Отражение плана мероприятий контроля в годовом плане МБОУДО «Дом детского творчества», в тематике Педагогических советов;
- Оформление отчетов о мероприятиях по реализации Программы развития и результатах внедрения в наглядной форме, публикации на сайте Учреждения;
- Отчет администрации Учреждения перед Педагогическим советом, Советом Родителей;
- Участие в экспертизе образовательной деятельности.

Мероприятия по реализации Программы развития являются основой планов работы. Информация о ходе реализации Программы развития в целом и целевых проектов ежегодно анализируется на Педагогическом совете, вносится в публичный отчет и отчет о самообследовании образовательной организации, а также систематически представляется на сайте Учреждения.

VI. Финансирование реализации Программы развития

Источники финансирования Программы развития МБОУДО «Дом детского творчества» на 2023-20217 годы:

- средства муниципального бюджета;
- внебюджетные источники (средства от предоставления платных дополнительных образовательных услуг);
- добровольные пожертвования граждан и юридических лиц.

Реализация масштабных проектов, связанных с капитальным ремонтом и пополнением материально-технической базы возможна за счет средств бюджета Тульской области при условии включения Учреждения в соответствующие программы финансирования.